



(La traduction en français suit/ la traducción en español sigue)

**TUESDAY NOVEMBER 13, 2018 (14:45 – 16:15 PM) – FORWARD LOOKING RESEARCH**

**SNAPSHOT:**

*Think tanks are good at providing evidence-based policy recommendations and monitoring and evaluation of contemporary policy implementation, potentially leading to policy reviews. They also undertake forward-looking research that eventually informs prospective policy decision making, design and implementation*

**KEY RESOURCE PERSONS/FACILITATORS:**

**Session moderator/chair: John A. Okidi**, Senior Program Specialists, TTI-IDRC

**Panelists/Presenters:**

- **Rose Ngugi**, Executive Director, KIPPRA, Kenya
- **Anshu Bharadwaj**, Executive Director, CSTEP, India
- **Fernando Masi**, Director, CADEP, Paraguay

**Session coordinator: Tiffany Barnes-Huggins**, Program Officer, TTI-IDRC

**WHY IS THIS SESSION IMPORTANT?**

The bulk of the work of applied policy research organizations is primarily in response to contemporary development policy processes, which encompass prevailing policy debates and decision making, policy program implementations and reviews. In this regard, various national and international development actors usually engage think tanks on project-specific contractual basis. But because we live in a highly dynamic development context, forward-looking policy research are quite helpful in guiding futuristic development trajectory. This session will be a great opportunity for think tanks and other development actors to share experiences, impacts and lessons learnt pertaining to forward-looking development policy research. Core funding has been quite instrumental in promoting forward-looking research, which is usually a major component of the core research program of most think tanks. In the face of diminishing core funding, it is important to share experience and brainstorm on how to finance forward-looking research. The perspectives of think tanks, donors and policymakers should really enrich the brainstorming for the way forward.





#### OBJECTIVES OF THE SESSION:

- Objective 1: Share experience about the contributions of forward-looking research in development processes
- Objective 2: Highlight the key challenges in incorporating adequate share of forward-looking research in think tanks' research programs
- Objective 3: Provide collective opportunity for think tanks and policymakers to convince donors to build flexibility in their research funding programs, including opening up to consider unsolicited research grant applications

#### WHO SHOULD ATTEND THIS SESSION?

- Multilateral and bilateral donors that are keen to continue supporting think tanks
- Think tanks that have tremendous (and those that have limited) experience with forward-looking research
- Policymakers that have experience to share about the value for forward-looking policy research and those that are keen to learn more about this

#### SUGGESTED RESOURCE MATERIALS:

<http://www.optimizationgroup.com/historical-vs-forward-looking-research/>  
(Historical vs forward-looking research)

[https://books.google.co.ke/books?id=rwhI5RASt9cC&pg=PA219&lpg=PA219&dq=forward-looking+policy+research&source=bl&ots=rtqINkNrsE&sig=xUtmfEylkdnl\\_Sf-X2fCbJfMtaA&hl=en&sa=X&ved=2ahUKEwiP4M6Y6\\_PcAhUKyIUkHRSaBVs4ChDoATAEegQIBBAB#v=onepage&q=forward-looking%20policy%20research&f=false](https://books.google.co.ke/books?id=rwhI5RASt9cC&pg=PA219&lpg=PA219&dq=forward-looking+policy+research&source=bl&ots=rtqINkNrsE&sig=xUtmfEylkdnl_Sf-X2fCbJfMtaA&hl=en&sa=X&ved=2ahUKEwiP4M6Y6_PcAhUKyIUkHRSaBVs4ChDoATAEegQIBBAB#v=onepage&q=forward-looking%20policy%20research&f=false)  
(Policy analysis in Canada: The state of the art)

<https://www.odi.org/sites/odi.org.uk/files/resource-documents/11205.pdf>  
(10 Things to know about how to influence policy with research)

<https://hewlett.org/fund-think-tanks-flexibly-even-cant/>  
(How to fund think tanks flexibly even when you can't)

[http://www.ei-lat.ge/images/doc/policy\\_making%20.pdf](http://www.ei-lat.ge/images/doc/policy_making%20.pdf)  
(A practical guide to policy making)





## MARDI 13 NOVEMBRE 2018 (DE 14 H 45 A 16 H 15) – RECHERCHE AXÉE SUR L'AVENIR

### APERÇU:

*Les think tanks sont doués pour formuler des recommandations relatives à des politiques fondées sur des données probantes ainsi que pour surveiller et évaluer la mise en oeuvre de politiques modernes, ce qui peut mener à des examens des politiques. Ils entreprennent également de la recherche axée sur l'avenir qui oriente la conception et la mise en oeuvre prospectives de politiques ainsi que la prise de décisions connexes.*

### PERSONNES-RESSOURCES CLÉS/FACILITATEURS:

**Modérateur de la séance : John A. Okidi**, spécialiste de programme principal, ITT-CRDI

#### Experts/Présentateurs:

- **Rose Ngugi**, directrice exécutive, Kenya Institute for Public Policy Research and Analysis, Kenya
- **Anshu Bharadwaj**, directeur exécutif, Center for Study of Science, Technology and Policy, Inde
- **Fernando Masi**, directeur, Centro de Análisis y Difusión de la Economía Paraguaya, Paraguay

**Coordonnateur de la séance: Tiffany-Barnes Huggins**, Oficial de programa, ITT-CRDI

### POURQUOI CETTE SEANCE EST-ELLE IMPORTANTE ?

L'essentiel du travail réalisé par les organisations de recherches appliquées sur les politiques vise principalement à répondre aux processus d'établissement de politiques modernes en matière de développement, lesquels englobent les débats en cours et la prise de décisions sur les politiques ainsi que la mise en oeuvre et l'examen de programmes stratégiques. À cet égard, divers acteurs du développement à l'échelle nationale et internationale retiennent les services des think tanks dans le cadre de projets particuliers. Or, comme nous vivons dans un contexte de développement très dynamique, la recherche axée sur l'avenir en matière de politiques est très utile pour orienter la trajectoire future du développement. Cette séance sera une excellente occasion pour les think tanks et autres acteurs du développement de faire part de leurs expériences, des incidences et des leçons retenues en ce qui a trait à la recherche axée sur l'avenir en matière de politiques sur le développement. Le financement de base est plutôt essentiel à la promotion de la recherche axée sur l'avenir, qui est habituellement un élément important du programme de recherche principal de la plupart des think tanks. Compte tenu de la diminution du financement de base, il est important de discuter des différentes expériences et de réfléchir à des façons de financer la recherche axée sur l'avenir. Les perspectives des think tanks, des bailleurs de fonds et des décideurs devraient réellement enrichir la réflexion sur la voie à suivre.





#### OBJECTIFS DE LA SÉANCE:

- Objectif 1 : Faire part des expériences en ce qui a trait aux contributions de la recherche axée sur l'avenir aux processus de développement.
- Objectif 2 : Mettre en évidence les principaux défis liés à l'intégration d'une part adéquate de la recherche axée sur l'avenir dans les programmes de recherche des think tanks.
- Objectif 3 : Offrir une occasion commune pour les think tanks et les décideurs de convaincre les bailleurs de fonds d'accroître la flexibilité de leurs programmes de financement de la recherche, y compris en étant plus ouverts à examiner les demandes de subvention de recherche non sollicitées.

#### QUI DEVRAIT ASSISTER A CETTE SEANCE ?

- Les bailleurs de fonds multilatéraux et bilatéraux souhaitant maintenir leur soutien aux think tanks
- Les think tanks possédant une grande expérience (et ceux n'ayant qu'une expérience limitée) de la recherche axée sur l'avenir
- Les décideurs qui possèdent une expérience dont ils peuvent faire part en ce qui a trait à la valeur de la recherche axée sur l'avenir en matière de politiques et ceux qui souhaitent en apprendre davantage sur le sujet

#### DOCUMENTS SUGGÉRÉS:

<http://www.optimizationgroup.com/historical-vs-forward-looking-research/>

(Historical vs Forward-Looking Research)

[https://books.google.co.ke/books?id=rwhI5RASt9cC&pg=PA219&lpg=PA219&dq=forward-looking+policy+research&source=bl&ots=rtqINkNrsE&sig=xUtmfEylkdnl\\_Sf-X2fCbJfMtaA&hl=en&sa=X&ved=2ahUKEwiP4M6Y6\\_PcAhUKyIUkHRSaBVs4ChDoATAEegQIBBAB#v=onepage&q=forward-looking%20policy%20research&f=false](https://books.google.co.ke/books?id=rwhI5RASt9cC&pg=PA219&lpg=PA219&dq=forward-looking+policy+research&source=bl&ots=rtqINkNrsE&sig=xUtmfEylkdnl_Sf-X2fCbJfMtaA&hl=en&sa=X&ved=2ahUKEwiP4M6Y6_PcAhUKyIUkHRSaBVs4ChDoATAEegQIBBAB#v=onepage&q=forward-looking%20policy%20research&f=false)

(Policy Analysis in Canada: The State of the Art)

<https://www.odi.org/sites/odi.org.uk/files/resource-documents/11205.pdf>

(10 Things to Know About How to Influence Policy With Research)

<https://hewlett.org/fund-think-tanks-flexibly-even-cant/>

(How to Fund Think Tanks Flexibly Even When You Can't)

[http://www.ei-lat.ge/images/doc/policy\\_making%20.pdf](http://www.ei-lat.ge/images/doc/policy_making%20.pdf)

(A Practical Guide to Policy Making)





## MARTES 13 DE NOVIEMBRE DE 2018 (14:45 – 16:15) – INVESTIGACIÓN PROSPECTIVA

### PANORAMA:

*Los think tanks son eficaces en la provisión de recomendaciones sobre políticas basadas en la evidencia y en el control y la evaluación de la implementación de políticas contemporáneas que pueden comportar la revisión de políticas. También llevan a cabo investigaciones prospectivas que, con el tiempo, favorecen el diseño, la toma de decisiones y la implementación de políticas a futuro*

### FACILITADORES/PERSONAS DE REFERENCIA CLAVE:

**Moderador de la sesión: John A. Okidi**, especialista de programa sénior, ITT- IDRC

#### Panelistas/Presentadores:

- **Rose Ngugi**, director ejecutivo, KIPPRA, Kenia
- **Anshu Bharadwaj**, director ejecutivo, CSTEP, India
- **Fernando Masi**, director, CADEP, Paraguay

**Coordinador de la sesión: Tiffany Barnes- Huggins**, Oficial de programa, ITT-IDRC

### ¿POR QUÉ ES IMPORTANTE ESTA SESIÓN?

La mayor parte del trabajo de las organizaciones de investigación aplicada de políticas se realiza principalmente en respuesta a los procesos de políticas de desarrollo contemporáneas, que abarcan debates y tomas de decisiones de políticas predominantes, implementaciones y revisiones de programas de políticas. En ese sentido, diversos agentes de desarrollo nacionales e internacionales, generalmente, involucran a los think tanks bajo contratos de proyectos específicos. No obstante, dado que vivimos en un contexto de desarrollo muy dinámico, la investigación prospectiva de políticas es muy útil para guiar la trayectoria de desarrollo futurista. Esta sesión será una gran oportunidad para que los think tanks y otros agentes de desarrollo compartan experiencias, impactos y lecciones aprendidas con relación a la investigación prospectiva de políticas de desarrollo. La financiación básica ha sido bastante decisiva en la promoción de la investigación prospectiva, ya que, por lo general, es un componente principal del programa de investigación central de la mayoría de los think tanks. En vista de la disminución de la financiación básica, es importante compartir experiencias y aportar ideas sobre cómo financiar la investigación prospectiva. Las perspectivas de los think tanks, los donantes y los encargados de formular políticas, ciertamente, deberían enriquecer el aporte de ideas sobre el camino a seguir.





### OBJETIVOS DE LA SESIÓN:

- Objetivo 1: Compartir experiencias sobre las contribuciones de la investigación prospectiva en los procesos de desarrollo
- Objetivo 2: Destacar los desafíos clave de incorporar el uso compartido adecuado de la investigación prospectiva en los programas de investigación de los think tanks
- Objetivo 3: Ofrecer una oportunidad conjunta a los think tanks y a los encargados de formular políticas de convencer a los donantes para que incorporen flexibilidad en sus programas de financiación de investigaciones, lo que incluye considerar aplicaciones de subvención de investigación no solicitada

### ¿QUIÉNES DEBEN ASISTIR A ESTA SESIÓN?

- Los donantes bilaterales y multilaterales dispuestos a continuar apoyando a los think tanks
- Los think tanks con mucha (y poca) experiencia en investigación prospectiva
- Los encargados de formular políticas con experiencia para compartir sobre el valor de la investigación prospectiva de políticas y aquellos con deseos de aprender más al respecto

### MATERIAL DE REFERENCIA SUGERIDO:

<http://www.optimizationgroup.com/historical-vs-forward-looking-research/>

(Investigación histórica versus prospectiva)

[https://books.google.co.ke/books?id=rwhI5RASt9cC&pg=PA219&lpg=PA219&dq=forward-looking+policy+research&source=bl&ots=rtqINkNrsE&sig=xUtmfEylkdnl\\_Sf-X2fCbJfMtaA&hl=en&sa=X&ved=2ahUKEwiP4M6Y6\\_PcAhUKyIUKHRSaBVs4ChDoATAEegQIBBAB#v=onepage&q=forward-looking%20policy%20research&f=false](https://books.google.co.ke/books?id=rwhI5RASt9cC&pg=PA219&lpg=PA219&dq=forward-looking+policy+research&source=bl&ots=rtqINkNrsE&sig=xUtmfEylkdnl_Sf-X2fCbJfMtaA&hl=en&sa=X&ved=2ahUKEwiP4M6Y6_PcAhUKyIUKHRSaBVs4ChDoATAEegQIBBAB#v=onepage&q=forward-looking%20policy%20research&f=false)

(Policy analysis in Canada: The state of the art)

<https://www.odi.org/sites/odi.org.uk/files/resource-documents/11205.pdf>

(10 cosas para saber sobre cómo incidir en las políticas con investigación)

<https://hewlett.org/fund-think-tanks-flexibly-even-cant/>

(Cómo financiar a los think tanks de manera flexible, incluso cuando no se puede)

[http://www.ei-lat.ge/images/doc/policy\\_making%20.pdf](http://www.ei-lat.ge/images/doc/policy_making%20.pdf)

(Guía práctica sobre la formulación de políticas)

