

(La traduction en français suit/ la traducción en español sigue)

## TUESDAY NOVEMBER 13, 2018 (14:30 – 16:00 PM) – FUTURE BUSINESS MODELS FOR THINK TANKS

### KEY RESOURCE PERSONS/FACILITATORS

**Session moderator: Anthony Boateng**, Consultant – Strategy, Governance and Financial Management

#### Panelists/Presenters:

- **Donald Mmari**, Executive Director, REPOA, Tanzania
- **Pablo Hurtado**, Executive Director, ASIES, Guatemala
- **Sulamba Shaban**, Finance Manager, STIPRO, Tanzania
- **Aminata Diop KANE**, Monitoring, Evaluation and Knowledge Management Officer, IPAR-Senegal

**Session coordinator: Diakalia Sanogo**, Senior Program Specialists, TTI-IDRC

### WHY IS THIS SESSION IMPORTANT?

***Core funding was a great luxury. We will never have it this great again. We need to rethink our business models or close shop.***

Most think tanks in developing countries benefited significantly from core funding that has contributed to their effective participation in national, regional and international development processes. However, the current state of affairs is that core funding is dwindling. As such, think tanks are grappling with how to handle significant challenges with respect to sustaining the organizational development momentum that core funding ushered in. Some think tanks have already re-strategized their operation modalities in the face of diminishing core funding, and TTI has been carrying out some capacity development support in contribution towards preparing TTI grantees for post-TTI era. Anthony Boateng, who will facilitate this session, has been engaged by TTI over the last 4 years and has shared substantial knowledge with African TTI grantees regarding business models for the sustainability of think tanks. He will highlight some of the organisational sustainability issues during this session. Similarly, other think tanks as well as some donors are expected to share various perspectives regarding how to respond to the changing funding landscape for think tanks.



#### OBJECTIVES OF THE SESSION

- Share experience about the strategic roles core grants have played in organizational development and research-to-policy outreach,
- Highlight the key challenges facing think tanks and the consequential impacts on research-to-policy linkages for purposes of evidence-informed policy processes,
- Brainstorm, share and discuss strategic responses to the dwindling core funding terrain

#### WHO SHOULD ATTEND THIS SESSION

- Multilateral and bilateral donors that are keen to continue supporting think tanks,
- Think tanks that have enjoyed core funding support and those that are already re-strategizing their operation models for long-term sustainability,
- Policymakers that would like to share the roles of think tanks in development processes and the importance of sustaining the contributions of research-based evidence in development processes.

#### SUGGESTED RESOURCE MATERIALS

<https://www.brookings.edu/blog/africa-in-focus/2017/12/13/the-crisis-of-african-think-tanks-challenges-and-solutions/>

(The crisis of African think tanks: Challenges and solutions)

<https://hewlett.org/fund-think-tanks-flexibly-even-cant/>

(How to fund think tanks flexibly even when you can't)

<http://www.thinktankinitiative.org/blog/does-core-funding-matter-reflections-tti-support-east-africa>

(Does Core Funding Matter? Reflections from TTI Support in East Africa)

<https://health-policy-systems.biomedcentral.com/articles/10.1186/s12961-018-0316-y>

(Translating research into action: an international study of the role of research funders)

<http://www.lse.ac.uk/ideas/research/updates/think-tanks>

(What are think tanks for? Policy research in the age of anti-expertise)





## LE MARDI 13 NOVEMBRE 2018 (DE 14 H 30 À 16 H) – MODÈLES D’AFFAIRES FUTURS POUR LES THINK TANK

### PERSONNES-RESSOURCES CLÉS/FACILITATEURS

**Modérateur: Anthony Boateng**, expert-conseil – stratégie, gouvernance et gestion financière

#### Experts / Présentateurs :

- **Donald Mmari**, directeur exécutif, REPOA, Tanzanie
- **Pablo Hurtado**, directeur exécutif, ASIES, Guatemala
- **Sulamba Shaban**, gestionnaire des finances, STIPRO, Tanzania
- **Aminata Diop Kane**, agente du suivi, de l'évaluation et de la gestion des connaissances, Initiative Prospective agricole et rurale (IPAR), Sénégal

**Coordonnateur de la séance : Diakalia Sanogo**, spécialiste principale de programmes, ITT-CRDI

### POURQUOI CETTE SÉANCE EST-ELLE IMPORTANTE?

***Le financement de base a été un luxe formidable. Nous n’aurons plus jamais un financement aussi fantastique. Nous devons repenser nos modèles d’affaires ou fermer boutique.***

La plupart des think tanks dans les pays en développement ont grandement bénéficié du financement de base, qui les a aidés à participer activement aux processus de développement régionaux, nationaux et internationaux. Toutefois, la situation actuelle est que le financement de base diminue. Par conséquent, les think tanks doivent trouver des moyens de relever les défis importants qui se présentent à eux alors qu'ils cherchent à maintenir le rythme de développement organisationnel engendré par le financement de base. Certains think tanks ont déjà remanié leurs modalités opérationnelles compte tenu de la diminution du financement de base, et l'ITT a déployé des mesures de soutien au développement des capacités pour préparer les bénéficiaires de l'ITT à l'ère post-ITT. Anthony Boateng, qui animera cette séance, travaille avec l'ITT depuis quatre ans. Des bénéficiaires africains de l'ITT ont ainsi pu profiter de ses vastes connaissances au sujet des modèles d'affaires favorisant la durabilité des think tanks. Il abordera certains aspects de la durabilité organisationnelle au cours de cette séance. De plus, d'autres think tanks ainsi que certains bailleurs de fonds exposeront divers points de vue sur la façon de réagir aux changements dans le paysage du financement des think tanks.





### OBJECTIFS DE LA SÉANCE

- Partager nos expériences quant au rôle stratégique qu'ont joué les subventions de base dans le développement organisationnel et l'établissement de liens entre la recherche et les politiques.
- Souligner les principaux défis auxquels font face les think tanks, ainsi que les répercussions sur les liens entre la recherche et les politiques en ce qui a trait aux processus politiques fondés sur des données probantes.
- Définir les mesures stratégiques à prendre face à la diminution du financement de base et en discuter.

### QUI DEVRAIT ASSISTER À CETTE SÉANCE?

- Les bailleurs de fonds multilatéraux et bilatéraux qui souhaitent continuer de soutenir les think tanks.
- Les think tanks qui ont bénéficié d'un financement de base et ceux qui sont déjà en train de remanier leur modèle opérationnel en vue d'une durabilité à long terme.
- Les décideurs qui souhaitent expliquer le rôle des think tanks dans les processus de développement, ainsi que l'importance de soutenir la contribution des données probantes issues de la recherche aux processus de développement.

### DOCUMENTS SUGGÉRÉS

<https://www.brookings.edu/blog/africa-in-focus/2017/12/13/the-crisis-of-african-think-tanks-challenges-and-solutions/>

(The crisis of African think tanks: Challenges and solutions)

<https://hewlett.org/fund-think-tanks-flexibly-even-cant/>

(How to fund think tanks flexibly even when you can't)

<http://www.thinktankinitiative.org/blog/does-core-funding-matter-reflections-tti-support-east-africa>

(Does Core Funding Matter? Reflections from TTI Support in East Africa)

<https://health-policy-systems.biomedcentral.com/articles/10.1186/s12961-018-0316-y>

(Translating research into action: an international study of the role of research funders)

<http://www.lse.ac.uk/ideas/research/updates/think-tanks>

(What are think tanks for? Policy research in the age of anti-expertise)





## MARTES 13 DE NOVIEMBRE DE 2018 (14:30 – 16:00) – FUTUROS MODELOS DE GESTIÓN PARA LOS THINK TANKS

### FACILITADORES/PERSONAS DE REFERENCIA CLAVE

**Moderador de la sesión: Anthony Boateng**, asesor, Estrategia, Gobernanza y Gestión Financiera

#### Panelistas/Presentadores:

- **Donald Mmari**, director ejecutivo, REPOA, Tanzania
- **Pablo Hurtado**, director ejecutivo, ASIES, Guatemala
- **Sulamba Shaban**, Gerente de Finanzas, STIPRO, Tanzania
- **Aminata Diop KANE**, Oficial de Monitoreo, Evaluación y Gestión del Conocimiento, IPAR-Senegal

**Coordinador de la sesión: Diakalia Sanogo**, especialista de programa sénior, ITT-IDRC

### ¿POR QUÉ ES IMPORTANTE ESTA SESIÓN?

***La financiación básica fue un gran lujo. Jamás volverá a suceder con esa magnitud. Es preciso repensar nuestros modelos de gestión o dejaremos de funcionar.***

La mayoría de los think tanks en los países en desarrollo se beneficiaron mucho con la financiación básica, ya que esta contribuyó con su participación eficaz en procesos de desarrollo nacional, regional e internacional. Sin embargo, la situación actual es que esa financiación básica es cada vez más escasa. Por ende, los think tanks están lidiando con desafíos importantes relacionados con mantener el impulso de desarrollo organizativo que introdujo la financiación. Algunos think tanks ya redefinieron las estrategias de sus modalidades de operación ante la disminución de la financiación básica y la ITT ha estado prestando apoyo para el desarrollo de capacidades a fin de contribuir con la preparación de los beneficiarios de la ITT para la era post-ITT. Anthony Boateng, quién estará a cargo de la sesión, ha sido invitado por la ITT en los últimos cuatro años y ha compartido conocimientos importantes con los beneficiarios africanos de la ITT en torno a modelos de gestión para la sostenibilidad de los think tanks. Durante la sesión, destacará algunos de los problemas de sostenibilidad organizativa. En forma similar, se espera que otros think tanks y algunos donantes compartan diversas perspectivas sobre cómo responder al panorama de financiación cambiante de los think tanks.





## OBJETIVOS DE LA SESIÓN

- Compartir experiencias sobre los roles estratégicos que las subvenciones básicas tuvieron en el desarrollo organizativo y el alcance de la investigación con la formulación de políticas.
- Destacar los desafíos clave a los que se enfrentan los think tanks y los impactos resultantes en las vinculaciones de la investigación con la formulación de políticas en pos de los procesos de definición de políticas basadas en evidencia.
- Idear, compartir y analizar respuestas estratégicas para contrarrestar el terreno decreciente de la financiación básica.

## ¿QUIÉNES DEBEN ASISTIR A ESTA SESIÓN?

- Los donantes bilaterales y multilaterales dispuestos a continuar apoyando a los think tanks.
- Los think tanks que se beneficiaron con el apoyo de la financiación básica y aquellos que están redefiniendo las estrategias de sus modelos de gestión a efectos de una sostenibilidad a largo plazo.
- Los encargados de formular políticas que deseen compartir los roles de los think tanks en los procesos de desarrollo y la importancia de mantener las contribuciones de la evidencia basada en la investigación en los procesos de desarrollo

## MATERIAL DE REFERENCIA SUGERIDO

<https://www.brookings.edu/blog/africa-in-focus/2017/12/13/the-crisis-of-african-think-tanks-challenges-and-solutions/>

(La crisis de los think tanks africanos: desafíos y soluciones)

<https://hewlett.org/fund-think-tanks-flexibly-even-cant/>

(Cómo financiar a los think tanks de manera flexible, incluso cuando no se puede)

<http://www.thinktankinitiative.org/blog/does-core-funding-matter-reflections-tti-support-east-africa>

(¿Importa la financiación básica? Reflexiones sobre el apoyo de la ITT en África Oriental)

<https://health-policy-systems.biomedcentral.com/articles/10.1186/s12961-018-0316-y>

(Traducción de la investigación en acción: estudio internacional del rol de los financiadores de investigaciones)

<http://www.lse.ac.uk/ideas/research/updates/think-tanks>

(¿Para qué sirven los think tanks? Investigación de políticas en la era de la antiespecialización)

